

## Master 2<sup>ème</sup> année

# Stratégie et Ingénierie en Formation d'Adultes (SIFA)



Ce master forme aux fonctions/responsabilités/attendus de l'ingénierie de formation et aux métiers du conseil en formation, à partir d'un travail d'analyse stratégique des dispositifs de formation et de professionnalisation, de certification. Il interroge, dans les institutions et organismes de formations, entreprises et collectivités locales, les dynamiques de développement professionnel et leur prise en compte dans la structuration des ingénieries de formation. Sont par ailleurs abordés les thèmes suivants : analyse stratégique des besoins en formation, conception et mise en œuvre de projets de formation, postures et fonctions de conseil en formation d'adultes, dynamiques partenariales et processus de coopération dans le cadre de projets européens, coordination d'équipes pédagogiques. La prise en compte du cadre d'exercice de ces métiers, à savoir les politiques et programmes de la formation des adultes en France et en Europe, se fait notamment par le moyen d'un voyage d'étude. Ce Master 2 « Stratégie et Ingénierie en Formation d'Adultes » s'inscrit dans la mention « Sciences de l'Éducation », et est porté par le département des Sciences de l'Éducation et de la Formation.

## Objectifs

- ▶ Savoir définir une stratégie de formation visant le développement des qualifications et des compétences
- ▶ Construire des ingénieries de formation intégrant les logiques de certification en France et en Europe
- ▶ Savoir identifier, lire, rédiger et construire une réponse dans le cadre des consultations et appels d'offre dans le domaine de l'éducation et de la formation des adultes
- ▶ Anticiper les évolutions des organisations et traduire dans les dispositifs de formation, les changements d'activités et de compétences
- ▶ Comprendre les singularités de la vie adulte pour structurer les ingénieries de parcours professionnalisants

## Modalités d'évaluation

- ▶ une présence active aux sessions,
- ▶ les unités d'enseignement (UE) sont évaluées en contrôle continu. Leur intégration d'ensemble est jugée à partir de la rédaction et de la soutenance d'un mémoire.

## Méthodes mobilisées

- ▶ Cours magistraux
- ▶ Travaux dirigés
- ▶ Stage

## Publics visés

- ▶ Cette formation intéressera notamment les professionnels en exercice : responsables ou futurs responsables de formation, conseillers en formation, chefs de projet, formateur professionnel d'adultes, responsables de centre de formation, responsables en Ressources Humaines, responsables pédagogiques, tuteurs, enseignants et formateurs de l'alternance, cadres de santé, conseillers en insertion professionnelle, etc.
- ▶ Cette formation est également ouverte aux étudiants titulaires d'une licence ou d'un master 1 et qui souhaitent s'insérer dans le milieu de la formation.

## Modalités d'accès

- ▶ Maîtrise ou Master 1 en sciences de l'éducation et/ou demande d'accès de validation des acquis pédagogiques (en fonction du diplôme antérieur) ou professionnels (en fonction de l'expérience professionnelle ou bénévole antérieure).
- ▶ Les candidats doivent avoir un lieu de stage, qui peut être le terrain professionnel des personnes en activité., et avoir identifié un sujet qui fera l'objet de leur recherche de master.
- ▶ La candidature doit être déposée en ligne (prévoir un CV et une lettre de motivation) [www.formation-continue.univ-tours.fr](http://www.formation-continue.univ-tours.fr)

1 à 2 sessions de 3 à 5 jours par mois (305 heures)  
 Stage obligatoire de 14 semaines (490 heures), qui peut être le terrain professionnel des personnes en activité soit 795 heures au total  
*Groupe de 25 personnes maximum*

Lieu de formation :  
 UFR Arts et Sciences Humaines  
 Département Sciences de l'Éducation et de la Formation  
 Site Tanneurs - Tours

Formation d'octobre 2025 à juin 2026

Renseignements et inscriptions : Delphine CHERON au 02.47.36.81.30

Tarif 2025/2026 : 6 210 euros<sup>(1)</sup> nets

<sup>(1)</sup> Il existe un tarif pour les particuliers autofinçant leur formation.

# Programme de la formation

## Enseignement spécifique (231h)

1<sup>ER</sup> SEMESTRE

- ▶ UE.9.3 Se former à la recherche. Du problème à la méthode (35h)
- ▶ UE.9.4 Les ingénieries en formation adultes
  - ▶ EP.9.4.1 Niveau et formes d'ingénierie en formation d'adultes (21h)
  - ▶ EP.9.4.2 Ingénierie des parcours en formation à distance (21h)
- ▶ UE.9.5 Politiques européennes de l'éducation et de la formation : certifications, partenariats, mobilités (21h)
- ▶ UE.9.6 Pratiques réflexives et analyse du travail (14h + 6 semaines de stage ou emploi, 210h)

2<sup>ÈME</sup> SEMESTRE

- ▶ UE.10.3 Se former par la recherche. Logique et méthodologie de l'enquête de terrain (38h)
- ▶ UE.10.4. Conseil stratégique et ingénierie des dispositifs de professionnalisation
  - ▶ EP.10.4.1 Pratiques et dispositifs de professionnalisation (21h)
  - ▶ EP.10.4.2 Postures et méthodologies de l'intervention stratégique : analyse, délibération, décision (21h)
- ▶ UE.10.5 Partenariats et mobilités dans l'Europe de la formation (Séminaire ou voyage d'étude) (25h)
- ▶ UE.10.6 Pratiques réflexives et parcours professionnels (14h + 8 semaines de stage ou emploi, 280h)

## Enseignement transversal aux 2 parcours du Master 2 Sciences de l'éducation (74h)\*

1<sup>ER</sup> SEMESTRE

- ▶ UE 9.1 Séminaire transversal : enjeux et métiers de la recherche en sciences de l'éducation et de la formation (14h)
  - ▶ UE 9.2 Modules d'approfondissement thématique (25h)
- Choix d'une option parmi :
- 9.2.1 Histoires de vie en formation
  - 9.2.2 Méthodologie d'intervention en analyse institutionnelle
  - 9.2.3 Analyse des compétences, savoirs expérientiels et rapport au savoir
  - 9.2.4 Perspectives philosophiques en éducation et formation

2<sup>ÈME</sup> SEMESTRE

- ▶ UE 10.1 Séminaire transversal : enjeux et métiers de la recherche en sciences de l'éducation et de la formation (14h)
- ▶ UE 10.2 Vocabulaire anglophone de l'éducation et de la formation (21h)

\*ces enseignements sont mutualisés avec ceux du parcours IFAC.

## INTERVENANTS

### Responsable :

- ▶ Sébastien PESCE, Professeur à l'université de Tours

### Principaux intervenants :

- ▶ Thierry ARDOUIN, Professeur en sciences de l'éducation et de la formation à l'Université de Rouen
- ▶ Ali BIDINE, Enseignant contractuel à l'université de Tours
- ▶ Virginie BOUTIER, Consultante, Eurotracks.
- ▶ Hervé BRETON, Professeur à l'université de Tours.
- ▶ Sandrine CESVRE, Responsable de formation, Campus des Métiers et de l'Artisanat, Indre-et-Loire
- ▶ Noël DENOYEL, Maître de conférences honoraire de l'université de Tours
- ▶ Elisabeth FAZILLEAU, Chargée de mission « Ingénierie de l'orientation » au Conseil régional Centre-Val de Loire
- ▶ Jérôme LAFITTE, Maître de conférences à l'université de Tours

- ▶ Anne MASSIP, Chargée de mission animation et coordination du SPRO/Décrochage scolaire au Conseil régional Centre-Val de Loire
- ▶ Claire MICHEL, ATER en sciences de l'éducation et de la formation à l'université de Tours
- ▶ Melpomeni PAPAPOPOULOU, Maître de conférences à l'université de Tours
- ▶ Samuel RENIER, Maître de conférences à l'université de Tours
- ▶ Corinne ROUGERIE, Maître de conférences à l'université de Tours
- ▶ Joris THIEVENAZ, Professeur en sciences de l'éducation et de la formation à l'université de Créteil
- ▶ Yves CORBEEL, Directeur de l'Institut Supérieur de Formation Continue d'Etterbeek, Belgique
- ▶ Karine MERTENS, Experte auprès de la Ministre de l'Education et de l'Enseignement de Promotion Sociale, Fédération Wallonie-Bruxelles, Belgique

## DÉBOUCHÉS - MÉTIERS

- Formateur
- Tuteur
- Enseignant professionnel
- Cadre de santé
- Ingénieur pédagogique
- Responsable emploi-formation
- Responsable RH
- Consultant-formateur
- Responsable de centre de formation, d'associations, de l'action politique et sociale
- Coordinateur emploi dans les collectivités territoriales
- Responsable de développement local
- Chargé de mission
- Chargé de projet dans le domaine de la médiation
- Conseiller pédagogique
- Professionnel de la médiation artistique et scientifique

## Service de Formation Continue

60 rue du Plat d'Étain - BP 12050  
37020 TOURS Cedex 1

formation-continue@univ-tours.fr

Tél. : 02 47 36 81 31

Informations mises à jour le 31 mars 2025 et susceptibles d'évolutions. Les tarifs s'appliquent à l'année universitaire en cours. Vous pouvez consulter les Conditions Générales de Vente sur le site Internet de la formation continue. Formation accessible aux personnes en situation de handicap.

[www.formation-continue.univ-tours.fr](http://www.formation-continue.univ-tours.fr)